

# Sundhedskonferencen

Onsdag d. 11. september 2024



Marie Storkholm  
Jakob Kjellberg  
James Høpner  
Anne Mette Kjeldsen  
Henrik Tingleff  
Birthe Dinesen

Comwel Bygholm Park, Schüttesvej 6, 8700 Horsens

# Velkommen til Sundhedskonferencen 11. september 2024

Sæt kryds i kalenderen **onsdag d. 11. september 2024**, hvor Sundhedskonferencen afholdes i smukke rammer på **Comwell Bygholm Park** i Horsens.

På Sundhedskonferencen vil du være i selskab med flere hundrede chefer, ledere, medarbejdere, konsulenter og undervisere fra alle dele af social- og sundhedssektoren, uanset profession. Vi har samlet et stærkt hold af foredragsholdere – anerkendte fagligheder med noget på hjerte samt lyst til og sans for at formidle.

Du vil blive opdateret bredt på sundhedsområdet og få overblik over aktuelle sundhedspolitiske dagsordener, strukturændringer, sundhedsøkonomi, sundhedsteknologi og sundhedsledelse. Du vil få ny inspiration og værktøjer til din hverdag som leder, herunder indblik i nye ledelsesveje og kendskab til praktiske ledeshåndgreb af afgørende betydning for opgaveløsning, samarbejde, faglig stolthed og arbejdsglæde.

Vi glæder os til at se dig og dine kolleger!

## **Frisættelse skaber arbejdsglæde og faglig stolthed: Færdighedslaboratorie som ledelsesgreb**

### **Marie Storkholm**

Cheflæge på Afdelingen for Kvindesygdomme og Fødsler på Regionshospital Horsens, ph.d. i ledelse, ekstern lektor på Århus Universitet og nomineret til "årets leder" i 2023 for sin evne til at få forskellige fagligheder til at arbejde bedre sammen med øget arbejdsglæde, faglig stolthed og trivsel som følge – i en branche presset af mangel på arbejdskraft og økonomiske sparereunder.

## **Sundhedspolitisk analyse: Hvad skal vi forholde os til og hvad kan konsekvenserne blive?**

### **Jakob Kjellberg**

Professor i sundhedsøkonomi- og politik ved VIVE og medlem af Sundhedsstrukturkommissionen, som skal give anbefalinger til organiseringen af fremtidens sundhedsvæsen. Forfatter til en lang række videnskabelige publikationer og en af de mest citerede fageksperter i Danmark på det sundhedsøkonomiske område.

## **Den uperfekte leder: Hvorfor vi snubler og hvordan sårbare sider af dit lederskab kan blive en styrke?**

### **James Høpner**

Efteruddannelseschef i Praktiserende Lægers Organisation (PLO), bestyrelsesformand på Gotvedinstituttet og forfatter til flere bøger, herunder bogen, *Den uperfekte leder – meningsskabelse og ben-spænd i en verden på farten* (2021), som Børsen kårede som en af årets bedste ledelsesbøger i 2021.

## **Fremtidens ledelsesrum har mange værelser: Distribueret ledelse – hvad, hvorfor og hvordan?**

### **Anne Mette Kjeldsen**

Lektor, ph.d. og forsker i offentlig forvaltning og ledelse på Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet, og Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse. Sideløbende studieleder for Den fleksible masteruddannelse i offentlig ledelse, forfatter til bogen *Distribueret ledelse i den offentlige sektor* (2020) og netop nomineret til årets HR-forskerpris.

**Når flokdyret spænder ben for psykologisk tryghed: Fejl, feedback og kollektiv intelligens**

### **Henrik Tingleff**

Henrik Tingleff er Psykolog, internationalt kendt og efterspurgt foredragsholder, underviser og rådgiver inden for alt der handler om at forstå og påvirke mennesker og deres adfærd – særligt når vi skal fungere sammen i større eller mindre grupper. Kendt som vært på Radio4 og forfatter til flere bestsellerbøger, herunder bestselleren *Når Flokdyret Fejler – hvorfor vi kloge mennesker træffer så mange ukloge beslutninger* (2022) og den helt nye bog på vej, *Egodyret*: <https://www.henriktingleff.dk/bog/>

**Kan vi overlade liv og død til kunstig intelligens: Hvor er vi nu – og om 5 og 10 år?**

### **Birthe Dinesen**

Professor i digital sundhed & rehabilitering og leder af Laboratoriet for Velfærdsteknologi – Digital Sundhed & Rehabilitering, ExerciseTech, Institut for Medicin og Sundhedsteknologi, Aalborg Universitet. Birthe Dinesen har været en pioner i det danske sundhedsvæsen inden for digital sundhed.

Sundhedskonferencen afholdes onsdag d. 11. september 2024 i de smukke, nyistandsatte rammer på **Comwel Bygholm Park** i Horsens.



*Vi ses på Sundhedskonferencen 2024*

# Sundhedskonferencen 2024 byder på skarpe analyser af aktuelle udfordringer



## Marie Storkholm

**Frisættelse af medarbejdere giver arbejdsglæde og faglig stolthed: Færdighedslaboratorie som ledelsesgreb**

Frisættelse af den offentlige sektor er et "hot topic" og Regeringen lover grundlæggende forandringer. Vi skal væk fra nulfejlskultur og millimeterdemokrati. Fremtidens offentlige sektor skal bygge på tillid frem for kontrol. Vi mangler ikke gode teorier eller modeller omkring nye måder at lede og organisere på, men hvad med de konkrete eksempler? Sundhedsvæsenet er presset, og der er behov for nytænkning og markante forandringer. Der er behov for en transformation, som ikke sker uden en kulturændring. I dette oplæg præsenteres både ledelsesteori og praktisk håndgreb.

Cheflæge Marie Storkholm på afdeling for Kvindesygdomme og Fødsler, Regionshospitalet Horsens, har siden 2018 arbejdet målrettet for at opnå netop dette: En kulturændring. De har bl.a. udviklet et færdighedslaboratorie, hvor de tager hul på hverdagens problemer og træner samarbejde – bevidstheden om egne styrker og svagheder, hinanden og de opgaver, som vedvarende ligger foran. Og på 5 år har afdelingen ændret struktur i retning af langt flere teams med mandat og kompetencer til at tage medansvar. En struktur- og kulturændring, som har resulteret i bemærkelsesværdig arbejdsglæde, faglig stolthed og trivsel.

Foredraget vil bl.a. give svar på følgende spørgsmål:

- *Hvordan vi arbejder med frisættende principper i en hospitalsafdeling?*
- *Hvordan sikres transformation og fremdrift, når kompleksiteten er høj og nye kompetencer skal udvikles?*
- *Hvordan kan en udviklingskultur, hvor alle er inviteret ind, sikre en stabil personalegruppe, hvor mange tager medansvar og trives?*

**Marie Storkholm** er Cheflæge på Afdelingen for Kvindesygdomme og Fødsler, på Regionshospital Horsens. Hun har skrevet Ph.d. om ledelse i sundhedsvæsenet og er ekstern lektor på Århus Universitet. Marie var i 2023 nomineret til "årets leder" i Danmark for sin evne til at få forskellige faglighed til at arbejde bedre sammen. Hendes indsats har resulteret i bemærkelsesværdig arbejdsglæde, faglig stolthed og trivsel i en branche, der er under hårdt pres fra mangel på arbejdskraft og økonomiske sparerunder.



## Jakob Kjellberg

**Sundhedspolitisk analyse: Hvad skal vi forholde os til og hvad kan konsekvenserne blive?**

I december 2022 tiltrådte den nuværende regering, og i starten af 2023 blev en *sundhedsstrukturkommission* nedsat. Kommissionen har til opgave at udarbejde et beslutningsgrundlag, der fordomsfrit opstiller og belyser modeller for den fremtidige organisering af sundhedsvæsenet. Men hvorfor skal sundhedsvæsenet reformeres, hvilke tanker ligger bag og hvad kan konsekvenserne blive for dig, dine kolleger og patienter?

På Sundhedskonferencen 2024 vil professor i sundhedsøkonomi og medlem af sundhedsstrukturkommissionen, Jakob Kjellberg, løfte sløret for arbejdet i forbindelse med strukturarbejdet, og dets

anbefalinger. Der vil således blive tale om et foredrag med fokus på højaktuelle sundhedspolitiske emner som omdrejningspunkt., herunder hvilken betydningen arbejdet kan have for regioner, kommuner, finansiering og meget mere. Disse emner vil blive præsenteret, diskuteret og sat i perspektiv.

Foredraget vil bl.a. give svar på følgende spørgsmål:

- *Hvorfor skal sundhedsvæsenet reformeres?*
- *Hvilke tanker ligger bag anbefalingerne*
- *Hvad kan konsekvensen af anbefalingerne blive?*

**Jakob Kjellberg** er professor i sundhedsøkonomi- og politik ved VIVE – det nationale forsknings og analysecenter for velfærd. Jakob har i løbet af en 25-årig karriere beskæftiget sig med stort set alle hjørner af sundhedsvæsenet. Aktuelt som medlem af Sundhedsstrukturkommissionen. Jakob Kjellberg er endvidere forfatter til en lang række videnskabelige publikationer og den mest citerede fagekspert i Danmark på det sundhedsøkonomiske område.



### James Høpner

#### **Den uperfekte leder: Hvorfor vi snubler og hvordan sårbare sider af dit lederskab kan blive en styrke?**

Der er store forventninger – særligt blandt de politisk valgte – til hvad ledere kan gøre for sundhedsvæsnets alsidige udfordringer. Og i store dele af ledelseslitteraturen er der skabt en forestilling om lederen som den klogeste og mest fremsynede. Den der har overblikket, er i balance, ser alt og kan tænke sig til de bedste løsninger. Men i den virkelige verden er det sjældent at ledelse og ledere kan leve op til så store forventninger. De fleste af os er uperfekte ledere – mennesker der falder i benskænd!

Foredraget tager udgangspunkt i James Høpner's bog, *Den uperfekte leder – meningskabelse og benskænd i en verden på farten*, kåret af Børsen som en af årets bedste ledelsesbøger i 2021. Med afsat i egne uperfekte ledererfaringer og ledelseslitteraturens store tænkere tegner James Høpner et billede af lederlivet, som det tager sig ud for de fleste helt almindelige ledere – et uperfekt og til tider ensomt liv med tvivl, bekymringer, tunge beslutninger, nederlag og hårdt arbejde, men også glæder, triumfer og privilegier. Det er nødvendigt, at vi gør op med idealet om perfekte ledere, og at vi er realistiske i vores blik på ledelse. Ledelse handler om mennesker, der leder andre mennesker. Med alt, hvad det så indebærer.

Foredraget vil bl.a. give svar på følgende:

- *Hvilke forestillinger bærer vi ledere rundt på – og som ofte ligger et godt stykke fra de flestes hverdag?*
- *Hvilke typiske benskænd forhindrer os i at være de perfekte ledere, som vi stræber efter at være?*
- *Hvordan kan vi leve et bedre liv som uperfekte ledere ved at gøre op med idealerne, være mere nærværende og lade andre komme til fadet?*

**James Høpner** har mange års ledelseserfaring og er efteruddannelseschef i Praktiserende Lægers Organisation (PLO). Han er derudover bestyrelsesformand på Gotvedinstituttet og forfatter til en række bøger og artikler om ledelse, modstillinger og meningskabelse. Blandt andet bøgerne, *Modstillinger i ledelse* (2017), *Meningskabelse, organisering og ledelse* (med Sverri Hammer, 2019) samt senest den anmelderoste bog, *Den uperfekte leder – meningskabelse og benskænd i en verden på farten* (2021), som Børsen kårede som en af årets bedste ledelsesbøger i 2021.



## Anne Mette Kjeldsen

### Fremitidens ledelsesrum har mange værelser: Distribueret ledelse – hvad, hvorfor og hvordan?

Distribueret ledelse handler om, at ledere og medarbejdere deles om at udøve ledelse. Det stiller store krav til begge parter – men det rummer også potentiale for store gevinster, når "ledelsesrummet får flere værelser".

Foredraget sætter fokus på, hvad distribueret ledelse er, hvordan det udøves, og hvilke resultater det kan være med til at skabe i et sundhedsvæsen, der er udfordret af kompleksitet og knappe ressourcer på både leder- og medarbejdersiden. For at lykkes med distribueret ledelse er det vigtigt, at delingen af ledelsesopgaver er afstemt. Foredraget vil derfor også handle om arbejdet med afklare retning og rammer for den delte ledelse, og hvordan distribueret ledelse kan udfordre traditionelle leder- og medarbejderroller.

Foredraget giver bl.a. svar på følgende centrale spørgsmål:

- *Hvad er distribueret ledelse, og hvordan udøves det?*
- *Hvordan kan man arbejde med at afstemme delingen af ledelsesopgaver?*
- *Hvordan kan distribueret ledelse være en løftestang for arbejdet med strukturændringer, kvalitetsudvikling og medarbejdertrivsel i sundhedsvæsenet?*

**Anne Mette Kjeldsen** er lektor, ph.d., i offentlig forvaltning og ledelse på Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet, og Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse. Hun har i mere end 10 år forsket og undervist i distribueret ledelse, fagligt samarbejde og medarbejdermotivation indenfor navnlig sundhedsområdet. Sideløbende har hun været studieleder for Den fleksible masteruddannelse i offentlig ledelse samt ansvarlig for ledelsesudvikling -og uddannelse i ledelsescenteret. Anne Mette er forfatter til bogen *Distribueret ledelse i den offentlige sektor* (2020) og er i 2024 nomineret til årets HR-forskerpris.



## Henrik Tingleff

### Når flokdyret spænder ben for psykologisk tryghed: Fejl, feedback og kollektiv intelligens

Det står ikke til diskussion, at psykologisk tryghed er afgørende for velfungerende og effektive teams. Udfordringen er bare, at tryghed skal skabes mellem mennesker, af mennesker. På trods af enighed om at psykologisk tryghed er vigtigt, kan det være svært at få det til at fungere i praksis. Hvorfor – og hvad kan du gøre ved det?

Mennesket er et tilhørshungrende og statussøgende flokdyr – og ethvert fællesskab kan blive scenen for magtkampe, mobberier og modarbejdelse. Det spænder ben for den psykologiske tryghed vi så gerne vil have. Med udgangspunkt i sin bestseller *Når Flokdyret Fejler – hvorfor vi kloge mennesker træffer så mange ukloge beslutninger* såvel som smagsprøver fra den nye bog på vej, *Egodyret* præsenterer Henrik Tingleff grundlæggende psykologiske forskning, der kan fortælle os om hvilke helt centrale udfordringer vi uundgåeligt vil møde i arbejdet med psykologiske tryghed i praksis.

Foredraget giver bl.a. svar på følgende spørgsmål:

- *Hvorfor vi slet ikke er designet til at være trygge ved fejl i teams?*
- *Hvordan egodyret står i vejen for fair og ærlig feedback?*
- *Hvordan den kollektive intelligens falder på trods af troen på det modsatte?*

**Henrik Tingleff** er Psykolog, internationalt kendt og efterspurgt foredragsholder, underviser og rådgiver indenfor alt der handler om at forstå og påvirke mennesker og deres adfærd – særligt når vi skal

fungere sammen i større eller mindre grupper. Kendt som vært på Radio4 og forfatter til flere bestsellerbøger, herunder bestselleren *Når Flokdyret Fejler – hvorfor vi kloge mennesker træffer så mange ukloge beslutninger* (2022) og den helt nye bog på vej, *Egodyret*: <https://www.henriktingleff.dk/bog/>

---



### Birthe Dinesen

#### Kan vi overlade liv og død til kunstig intelligens: Hvor er vi nu – og om 5 og 10 år?

Nye teknologier stormer frem, også på sundhedsområdet. Og med sådan et tempo, at det er nemt at miste pusten – og overblikket. I dette foredrag vil professor i digital sundhed & rehabilitering, Birthe Dinesen, give os indblik i den aktuelle situation. Og hun vil tage os med ind i nær fremtid og komme med bud på, hvilke digitale teknologier vi kan forvente at møde i sundhedsvæsenet om bare 5 og 10 år? Vi skal bl.a. høre om sociale robotter, lægen som avatar og meget mere. Det lyder stadig for de fleste ganske fjernt, men det er det måske slet ikke?

En af de nye teknologier som spås et stort potentiale, også på sundhedsområdet, er naturligvis kunstig intelligens. Men hvad kan kunstig intelligens i sundhedssammenhæng? Hvad er dets potentialer og begrænsninger? Hvordan kan sundhedsprofessionelle bruge kunstig intelligens i mødet med fremtidens patienter og pårørende? Og har vi tillid til kunstig intelligens – og lyst til at blive mødt med syntetisk omsorg?

Foredraget giver bl.a. svar på følgende spørgsmål:

- *Hvilke digitale teknologier kan vi se om 5 & 10 år?*
- *Hvilke etiske dilemmaer kan vi forvente at skulle tage stilling til?*
- *Hvordan kan vi forberede os på fremtiden som patient, pårørende og sundhedsprofessionel?*

**Birthe Dinesen** er professor i digital sundhed & rehabilitering og leder af Laboratoriet for Velfærdsteknologi – Digital Sundhed & Rehabilitering, ExerciseTech, Institut for Medicin og Sundhedsteknologi, Aalborg Universitet. Birthe Dinesen har været en pioner i det danske sundhedsvæsen inden for digital sundhed.

---





# Program

# Sundhedskonferencen

# 11. september. 2024

08.15 - 09.10 Indtjekning og morgenmad

09.10 Velkommen

09.15 - 10.00 **Sundhedspolitisk analyse: Hvad skal vi forholde os til og hvad kan konsekvenserne blive?**

**Jakob Kjellberg**

Professor i sundhedsøkonomi-og politik ved VIVE og medlem af Sundhedsstrukturkommissionen, som skal give anbefalinger til organiseringen af fremtidens sundhedsvæsen. Forfatter til en lang række videnskabelige publikationer og en af de mest citerede fageksperter i Danmark på det sundhedsøkonomiske område.

10.00 - 10.10 **Kort pause**

10.10 - 10.45 **Kan vi overlade liv og død til kunstig intelligens: Hvor er vi nu – og om 5 og 10 år?**

**Birthe Dinesen**

Professor i digital sundhed & rehabilitering og leder af Laboratoriet for Velfærdsteknologi – Digital Sundhed & Rehabilitering, ExerciseTech, Institut for Medicin og Sundhedsteknologi, Aalborg Universitet. Birthe Dinesen har været en pioner i det danske sundhedsvæsen inden for digital sundhed.

10.45 - 11.05 **Pause**

11.05 - 11.45 **Den uperfekte leder: Hvorfor vi snubler og hvordan sårbare sider af dit lederskab kan blive en styrke?**

**James Høpner**

Efteruddannelseschef i Praktiserende Lægers Organisation (PLO), bestyrelsesformand på Gotvedinstituttet og forfatter til flere bøger, herunder bogen, *Den uperfekte leder – meningsskabelse og benspænd i en verden på farten* (2021), som Børsen kårede som en af årets bedste ledelsesbøger i 2021.

11.45 - 12.45 **Frokost**

12.45 - 13.25 **Fremtidens ledelsesrum har mange værelser: Distribueret ledelse – hvad, hvorfor og hvordan?**

**Anne Mette Kjeldsen**

Lektor, ph.d. og forsker i offentlig forvaltning og ledelse på Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet, og Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse. Side-løbende studieleder for Den fleksible masteruddannelse i offentlig ledelse, forfatter til bogen *Distribueret ledelse i den offentlige sektor* (2020) og netop nomineret til årets HR-forskerpris.

13.25 - 13.45 **Pause**



13.45 - 14.25 **Frisættelse skaber arbejdsglæde og faglig stolthed: Færdighedslaboratorie som ledelsesgreb**

**Marie Storkholm**

Cheflæge på Afdelingen for Kvindesygdomme og Fødsler på Regionshospitalet Horsens, ph.d. i ledelse, ekstern lektor på Århus Universitet og nomineret til "årets leder" i 2023 for sin evne til at få forskellige fagligheder til at arbejde bedre sammen med øget arbejdsglæde, faglig stolthed og trivsel som følge – i en branche presset af mangel på arbejdskraft og økonomiske sparerunder.

14.25 - 14.55 **Pause**

14.55 - 15.45 **Når flokdyret spænder ben for psykologisk tryghed: Fejl, feedback og kollektiv intelligens**

**Henrik Tingleff**

Psykolog, internationalt kendt og efterspurgt foredragsholder, underviser og rådgiver inden for alt der handler om at forstå og påvirke mennesker og deres adfærd – særligt når vi skal fungere sammen i større eller mindre grupper. Kendt som vært på Radio4 og forfatter til flere bestsellerbøger, herunder bestselleren *Når Flokdyret Fejler – hvorfor vi kloge mennesker træffer så mange ukloge beslutninger* (2022) og den helt nye bog på vej, *Egodyret*.

15.45 Tak for i dag og på gensyn til Sundhedskonferencen 2025!



## Bæredygtighed, lækkerier og sundhed

Vi glæder os til at blive forkælet på konferencen, når Comwell Bygholm Parks egen restaurant skal sørge godt for os.

Comwell drager omsorg for mennesker og miljø og har som målsætning at være branchens foretrukne bæredygtige hotelkæde for gæster, medarbejdere og samarbejdspartnere. I overensstemmelse med dette er Comwell for 5. år i træk kåret som "Danmarks mest bæredygtige hotelkæde" i forbindelse med uddelingen af [Sustainable Brand Index Awards](#).

Alle Comwell hoteller har desuden Det Økologiske Spisemærke i bronze.

**Morgen/Formiddag:** Vi starter dagen med et energigivende og sundt udvalg af forskellige morgenmadslækkerier. Dertil naturligvis drikkevarer, herunder kaffe, te, saft og isvand.

**Frokost:** Vi skal nyde hotellets skønne frokostbuffet. Alle råvarer er nøje udvalgt under hensyntagen til både kvalitet, bæredygtighed, årstid og sundhed. Dertil forskellige drikkevarer, herunder saft og isvand.

**Eftermiddag:** Gå om bord i hotellets udvalg af sunde og søde fristelser, så det høje energiniveau holder helt frem til slutningen af konferencedagen.

**Hele dagen:** Isvand, bæredygtig økologisk kaffe og te er let tilgængeligt hele dagen.

## PRISER

Deltagelse pr. person:	kr. 2.696,00
Gruppetilmelding (4 personer):	kr. 9.184,00
Tillæg – gruppetilmelding pr. person:	kr. 2.296,00

Eksempel: 5 samtidige tilmeldinger, pris i alt kr. 9.184,00 + kr. 2.296,00 = kr. 11.480,00

Alle priser er ekskl. moms.

Ved tilmelding bør fremgå navn, titel, arbejdsplads samt betalers cvr. eller Ean. nr.

## TILMELDING – Sundhedskonferencen onsdag d. 11. september 2024

Tilmelding foregår via <https://ctku.nemtilmeld.dk/41/>

Hvis der er nogle problemer med tilmeldingssiden eller lignende, så er I naturligvis altid velkomne til at sende en email til [info@sundhedskonferencen.dk](mailto:info@sundhedskonferencen.dk)

## BETINGELSER

Tilmelding er bindende.

Dog kan tilmeldinger godt "byttes" således et en anden person, end den tilmeldte, kan deltage i stedet for den oprindeligt tilmeldte. Sundhedskonferencen skal blot informeres om dette senest dagen inden Sundhedskonferencen.

Grupperabatter forudsætter samtidige tilmeldinger (min. 4 tilmeldinger i én tilmelding). Det er desuden en forudsætning for at opnå rabat, at der kan skrives én regning. Det vil bla. sige, at der kun skal anvendes ét EAN- eller CVR-nr. til opkrævning.

Deltagergebyr dækker hele conferencearrangementet inklusive morgenbrød, formiddagskaffe, frokost, eftermiddagskaffe og kage mv.

Ved for sen betaling vil der i grove tilfælde blive tillagt et gebyr på 2% rente pr. påbegyndt måned samt rykkergebyr 100,- kr. pr. rykker.

Læs eventuelt mere om de formelle betingelser mv. på:

<https://www.sundhedskonferencen.dk/om-sundhedskonferencen/formelt/>



# Sundhedskonferencen d. 11. sep. 2024

Tlf: 23 23 61 09

E-mail: [info@sundhedskonferencen.dk](mailto:info@sundhedskonferencen.dk)

Cvr.nr. 32303471

Bank: Spar Nord

Registreringsnummer: 9280

Kontonummer: 4575631792

[www.sundhedskonferencen.dk](http://www.sundhedskonferencen.dk)

## KØRSELSVEJLEDNING

**Tog** Gåafstand igennem parken fra Horsens Banegård

**Taxa** Det er let at få en taxa fra Horsens Hovedbanegård til Comwell Bygholm Park. Turen fra stationen til hotellet tager normalt ca. 5 minutter.

**Bil** Tag frakørsel nr. 56 B på Østjyske Motorvej E45. Kør mod Horsens ad Ny Hattingvej/Hattingvej og fortsæt ad Bygholm Parkvej. Drej til venstre ind på P-pladsen i parken ved Comwell Bygholm Park.

**Fly** 57 km fra Billund. Du kan tage lufthavnsbussen fra Billund Lufthavn til Q8-tanken ved motorvejens frakørsel 56 (se tidstabeller på [www.billund-lufthavn.dk](http://www.billund-lufthavn.dk)). Fra tankstationen kan du tage en taxa direkte til Comwell Bygholm Park.

